

LEAN MANUFACTURING, ACCOMPAGNEMENT DU CHANGEMENT ET RE-INGENIERIE D'UN ATELIER A LA SNECMA

Exposé invité de

BERNARD CARCY

*Snecma montage et essais division moteurs civils.
Etablissement de Villaroche Rond point René Ravaud
Réau 77550 Moissy Cramayel
bernard.carcy@snecma.fr*

Snecma, société majeure dans le domaine de l'étude et la construction de moteur d'avions, a lancé en 2007, dans le cadre de ses actions de progrès, un chantier d'amélioration de ses moyens de production basé sur le « Lean Manufacturing ». Le premier projet important de cette action a été la ré-ingénierie de l'atelier essai de production de son « best seller » le CFM56. Les objectifs de ce projet étaient, une forte amélioration des conditions de travail et de l'efficacité dans un environnement visuel qui reflète l'excellence de la société en terme de technologie, d'organisation et de savoir-faire. Ce nouvel atelier appelé aujourd'hui « Centre de Livraison Client » a été mis en service opérationnel en octobre 2008.

Le projet s'est déroulé sur 18 mois en association totale avec le futur personnel utilisateur afin d'obtenir une dynamique de progrès partagée par tous. Le concept a été défini après plusieurs chantiers Lean Manufacturing dans lesquels le processus industriel a été redéfini, les solutions maquettées et validées conjointement entre les utilisateurs et le management. Ce concept est basé sur une « pulse line » où les moteurs vont entrer dans le premier poste de la ligne et passer successivement sur 5 postes spécifiques avec un cadencement prédéfini en fonction de la demande des clients.